

Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“
savivaldybės biudžetinė įstaiga
(įstaigos pavadinimas, nurodant teisinę formą)

2017 METŲ VADOVO VEIKLOS ATASKAITA

I SKYRIUS
INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

- 1.1. Įstaigos juridinis adresas:** K. Baršausko g. 84, Kaunas
- 1.2. Telefono Nr.** 8-37 45 14 26
- 1.3. El. pašto adresas:** saltinelisvd@gmail.com
- 1.4. Interneto svetainė:** www.saltinelis_vd.lt
- 1.5. Paskyros socialiniuose tinkluose**
- 1.6. Įstaigos įsteigimo metai:** 1961 m. gruodžio 29 d.
- 1.7. Įstaigos savininkas:** Kauno miesto savivaldybė
- 1.8. Įstaigos dalininkai**
 - 1.8.1. Dalininkų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje**
 - 1.8.2. Dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pradžioje ir pabaigoje**

II SKYRIUS
ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI IR POBŪDIS, FUNKCIJOS

- 2.1. Įstaigos veiklos tikslas (-ai):** teikti kokybišką, atitinkantį vaiko poreikius ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą taikant Valdorfo pedagogiką.
- 2.2. Įstaigos veiklos pobūdis:** ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas.
- 2.3. Įstaigos funkcijos, atliekamos įgyvendinant savo tikslą (-us)**
 1. konkretina ir individualizuoja ugdymo turinį;
 2. rengia ikimokyklinio ugdymo programą;
 3. vykdo ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, mokymo sutartyse sutartus įsipareigojimus, užtikrina geros kokybės švietimą;
 4. teikia informacinę, psichologinę, socialinę pedagoginę, specialiąją pedagoginę, specialiąją pagalbą, vykdo sveikatos priežiūrą;
 5. įvertina vaikų specialiuosius ugdymosi poreikius, skiria specialųjį ugdymą teisės aktų nustatyta tvarka;
 6. organizuoja tėvų (globėjų) pageidavimu jų mokamas papildomas paslaugas (būrelius, stovyklas, ekskursijas ir kita) teisės aktų nustatyta tvarka;
 7. sudaro sąlygas darbuotojams profesiskai tobulėti;
 8. užtikrina higienos normas, teisės aktų reikalavimus atitinkančią sveiką, saugią mokymosi ir darbo aplinką;
 9. kuria ugdymo turinio reikalavimams įgyvendinti reikiamą materialinę bazę, vadovaudamasis švietimo ir mokslo ministro patvirtintais Švietimo aprūpinimo standartais;
 10. organizuoja vaikų maitinimą darželyje;
 11. viešai skelbia informaciją apie darželio veiklą švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka;
 12. atlieka kitas įstatymų ir kitų teisės aktų numatytas funkcijas

III SKYRIUS
INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS DARBUOTOJUS, ĮSTAIGOS ORGANIZACINĖS
STRUKTŪROS SCHEMA

3.1. Duomenys apie įstaigos darbuotojus

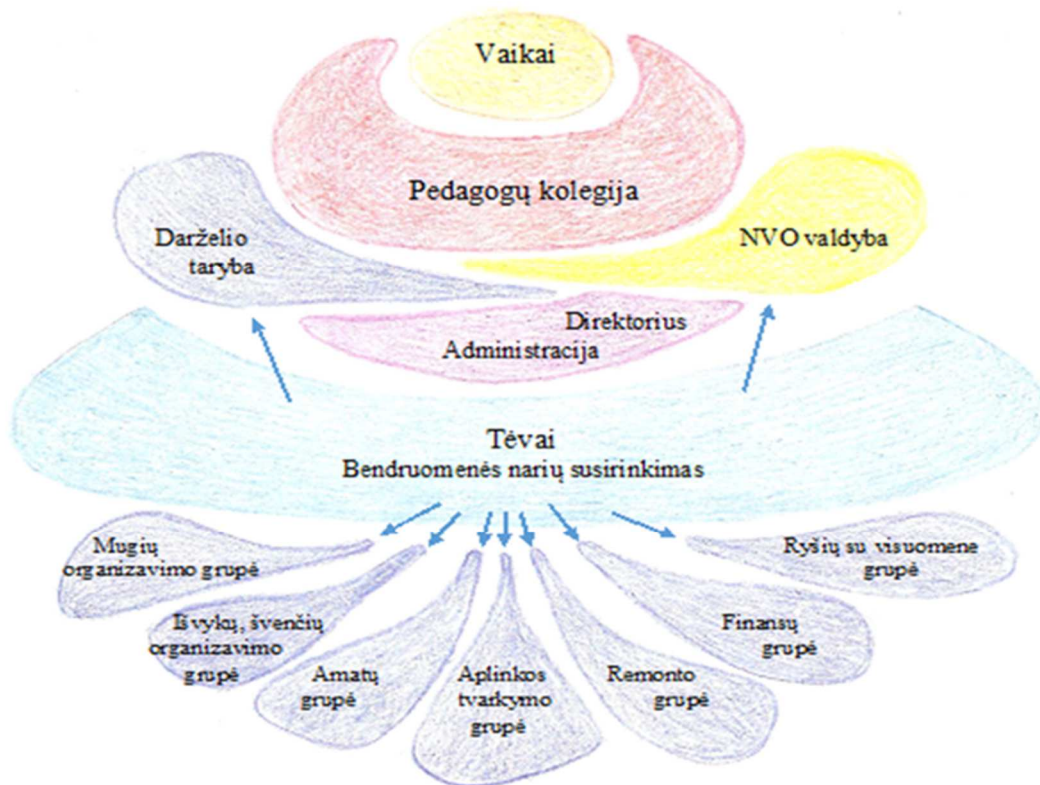
(Lentelėse pateikiama Kauno miesto savivaldybės administracijos padalinio, atliekančio įstaigos veiklos priežiūrą ir kontrolę, nustatyta informacija, atsižvelgiant į juridinio asmens teisinę formą ir veiklos pobūdį)

1 lentelė

Etatų skaičius					Mokytojų skaičius				
Administracija (direktorius ir pavaduotojai)	Kiti darbuotojai (spec. pedagogas, socialinis, psichologas ir kt.)	Pagalbinis/ techninis personalas	Laisvi etatai	Iš viso etatų (pagal etatų sąrašą 01-01)	Atestuotų mokytojų	Vyr. mokytojų	Mokytojų metodininkų	Mokytojų ekspertų	Iš viso mokytojų
2,5	0,23	11,5	-	25,41	9	6	2	1	12

3.2. Įstaigos organizacinės struktūros schema

(Galima pridėti atskirą lapą)



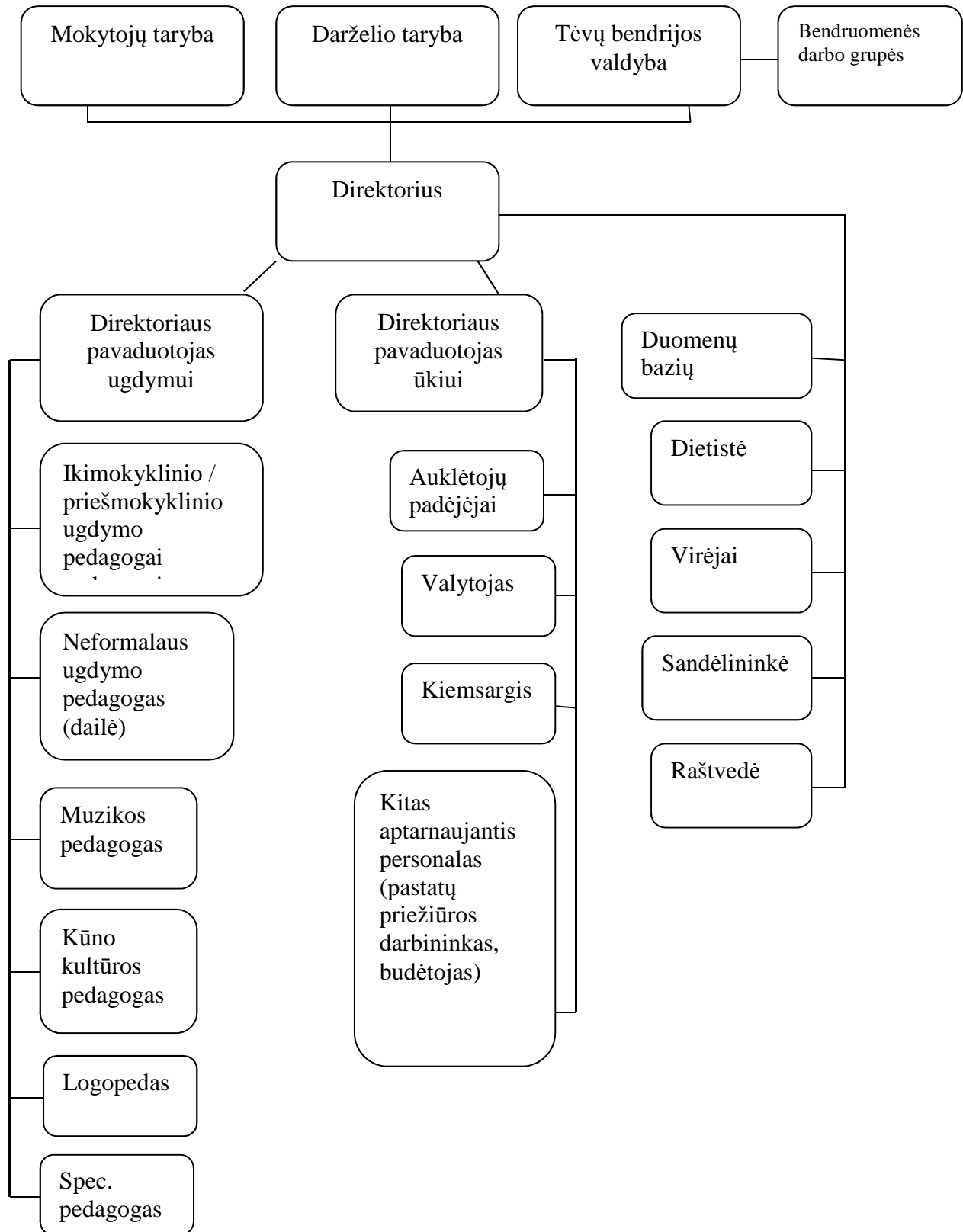
Paaškinimai:

Gyvybingos bendruomenės modelis – tai horizontalaus vadovavimo modelis.

Pedagogų kolegija - Mokytojų taryba

NVO valdyba – darželyje veikiančios Nevyriausybines organizacijos (Asociacijos) teisėmis veikiančios Paramos Valdorfo pedagogikai bendrijos „Šaltinėlis“ atstovų (tėvų) kolegialus valdymo organas. Bendrija registruota Kauno m. Savivaldybės 2009 m. sausio 22 d. sprendimu Nr. T-15. Bendrija - nuo 2002 m. asociacijos – Nevyriausybines organizacijos teisėmis veikianti ne pelno siekianti organizacija, vienijanti visą darželio bendruomenę, turinti savo sąskaitą, valdybą ir 7 darbo grupes.

Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“ valdymo schema



Pastaba: - Buhalterinę apskaitą nuo 2017.10.01 vykdo „Kauno biudžetinių įstaigų buhalterinė apskaita“ (KBĮBA)

- Vyr. slaugytojos funkcijas atlieka Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro specialistė

3.3. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas per ataskaitinį laikotarpį:

(Nurodyti, kas, kada, kokios įstaigos suorganizuotoje ir kokios trukmės kvalifikacijos kėlimo programoje (kursuose) dalyvavo, išduoto (-ų) pažymėjimo (-ų) Nr. ir data)

Vadovų kvalifikacijos kėlimas:

Kas dalyvavo	Kada dalyvavo	Kokia įstaiga organizavo	Kvalifikacijos kėlimo programos (kursų) pavadinimas, trukmė	Pažymėjimo(-ų) Nr.	Data
Direktorė Audra Liaudanskienė	2017 m. sausio 18 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Vaikų/mokinių, turinčių SUP, atpažinimas, vertinimas ir tinkamos pagalbos teikimo galimybės“, „Socialinės pedagoginės pagalbos teikimas – galimybės ir iššūkiai“	Nr. V7- 5	2017-01- 18
	2017 m. vasario 15 d.	UAB „VR Trading“	6 val. seminaras „Nauji valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų apmokėjimo tvarka ir praktinių užduočių nagrinėjimas“	Nr. 17- 02/011	2017-02- 15
	2017 m. kovo 2 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Pozityvios elgsenos konstravimas instituciniu, grupės ir individualiu lygmeniu. Vadovo vaidmuo ieškant paveikių veiklos formų“	Nr. V7- 88	2017-03- 02
	2017 m. balandžio 28 d.	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras	6 val. seminaras „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį vaikų darželį“ (projektas „Edukacinės erdvės ir gamtos ekspozicijos mokyklų aplinkoje“)	Nr. M2- 15056	2017-04- 28
	2017 m. gegužės 19 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Lyderystė šiuolaikiškoje besimokančioje organizacijoje“	Nr. V7- 149	2017-05- 19
	2017 m. birželio 5 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Kaitos iššūkiai šiuolaikiniam mokytojui“	Nr. V7- 160	2017-06- 05
	2017 m. rugsėjo 13 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	8 val. seminaras „Įsigaliojusių su darbo santykiais susijusių teisės aktų taikymas: naujasis DK ir kiti įstatymai“	Nr. LV- 2017- 1219	2017-09- 13
	2017 m. rugsėjo 29 d.	Trakų rajono savivaldybės pedagoginė psichologinė tarnyba	6 val. konferencija „E- mokymasis: strategijos, technologijos ir praktika“ Erasmus+ programa KA2 projektas „E-learning from Nature“	Nr. 896	2017-09- 29
		2017 m. spalio 17 d.	Elektrėnų savivaldybės švietimo paslaugų centras	6 val. seminaras „Mokykime pozityvios tėvystės“	Nr. SK- 1344
2017 m. spalio 20- 22 d.		Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017-10- 20/22
2017 m. lapkričio 11 d.		Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros,		2017-11- 11

			istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“		
	2017 m. gruodžio 4 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, pažintinių gebėjimų vertinimas ir lavinimas“	Nr. V7-161	2017-12-04
Direktorės pavaduotoja ugdymui Jūratė Tatolytė	2017 m. sausio 25d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	8 akad. val. seminaras „Nefinansinė darbuotojų motyvacija“	GA-2017-0039	2017-01-25
	2017 m. balandžio 28 d.	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras	6 val. seminaras „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį vaikų darželį“ (projektas „Edukacinės erdvės ir gamtos ekspozicijos mokyklų aplinkoje“)	Nr. M2-15088	2017-04-28
	2017 m. gegužės 12-13 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	16 val. seminaras-educacinė išvyka „Kūrybingumo ugdymas Lenkijos švietimo ir ugdymo įstaigose“	Nr. ZV-2017-0434	2017-05-15
	2017 m. birželio 13 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	8 val. seminaras-educacinė išvyka „Pilietinis mokinių ugdymas, lankantis Šiaulių krašte“	Nr. TI-2017-0936	2017-06-13
	2017 m. rugsėjo 13 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	8 val. seminaras „Įsigaliojusių su darbo santykiais susijusių teisės aktų taikymas: naujas DK ir kiti įstatymai“	Nr. LV-2017-1220	2017-09-13
	2017 m. rugsėjo 29 d.	Trakų rajono savivaldybės pedagoginė psichologinė tarnyba	6 val. konferencija „E-mokymasis: strategijos, technologijos ir praktika“	Nr.900	2017-09-29
		2017 m. spalio 17 d.	Elektrėnų savivaldybės švietimo paslaugų centras	6 val. seminaras „Mokykime pozityvios tėvystės“	Nr. SK-1343
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017-10-20-22
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	-	2017-11-11

Pedagogų kvalifikacijos kėlimas:

Kas dalyvavo	Kada dalyvavo	Kokia įstaiga organizavo	Kvalifikacijos kėlimo programos (kursų) pavadinimas, trukmė	Pažymėjimo(-ų) Nr.	Data
Ilona Babachinienė auklėtoja	2017 m. spalio 22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“		2017-10-20-22

	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka Aukštaitijos etninė kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese	-	2017-11-11
	2017 m. sausio 13 d.	Tarptautinė komisija nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti	Pilietinė iniciatyva „Atmintis gyva, nes liudija“		2017-01-13
	2017 m. gegužės 11 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras, „Girsta“.	Paruošė auklėtinius šventei „Mama ir žodis“ Motinos ir Pasaulinei spaudos laisvės dienoms paminėti.	Nr. Pa-756	2017-05-11
	2017 m. spalio 16 d. – lapkričio 16 d.	Kauno kolegijos, Justino Vienožinskio menų fakultetas Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“	Ikimokyklinio ugdymo II kurso studentės praktikos vadovė	Isak. Nr. V-44-1 D4-300	2017-10-16
	2017 m.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	Padėkos raštas už nuoširdų ir sėkmingą bendradarbiavimą organizuojant šventę „Mama ir žodis“ Motinos ir Pasaulinei spaudos laisvės dienoms paminėti.	-	2017
	2017 m. gruodžio 6 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	Pažyma dėl dalyvavimo Adventinėje popietėje „Gerumu sušildyk“	Nr. PA-1258	2017-12-06
Edita Kalkienė, muzikos mokytoja	2017 m. kovo 22 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	3 val. metodinis renginys „Susipažinimas su darželiu: kaip užmegzti sėkmingą bendradarbiavimą su šeima“	Nr. 508	2017-03-22
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017-10-20-22
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	-	2017-11-11
Viktorija Šimkuvienė, neformalaus ugdymo pedagogė (dailė)	2017 m. balandžio 28 d.	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras	6 val. seminaras „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį vaikų darželį“ (projektas „Edukacinės erdvės ir gamtos ekspozicijos mokyklų aplinkoje“)	Nr. M2-15095	2017-04-28
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017-10-20-22
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	-	2017-11-11

Raisa Juodeikienė, auklėtoja	2017 m. vasario 22 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	3 val. metodinis renginys „Vaikų ugdymas per kūrybinį žaidimą“	Nr. 497	2017-02-22
	2017 m. balandžio 04 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	3 val. metodinis renginys „Pavasario laikotarpio darbai ir žaidimai Valdorfo darželyje. Gėlių fėjos siuvimas“	Nr. 514	2017-04-04
	2017 m. balandžio 20 d.	VšĮ Mokymų ir psichologinio konsultavimo centras	6 val. seminaras „Vaiko pyktis ir agresija. Kaip elgtis?“	Nr. MG-605	2017-04-20
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017-10-20-22
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	-	2017-11-11
2017 m. gruodžio 04 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. mokymai „Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, pažintinių gebėjimų vertinimas ir lavinimas“	Nr. V7-164	2017-12-04	
Žiedė Marcinkevičienė auklėtoja	2017 m. balandžio 04 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	3 val. metodinis renginys „Pavasario laikotarpio darbai ir žaidimai Valdorfo darželyje. Gėlių fėjos siuvimas“	Nr. 512	2017-04-04
	2017 m. balandžio 20 d.	Mokymų ir psichologinio konsultavimo centras	4 val. seminaras „Vaiko pyktis ir agresija“	Nr. MG - 618	2017-04-20
	2017 m. gegužės 12 – 13 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	16 val. edukacinė išvyka „Kūrybiškumo ugdymas Lenkijos švietimo ir ugdymo įstaigose“	Nr. ZV-2017-0436	2017.05.12 - 13
	2017 m. spalio 20-22 d.	vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. tarptautinis seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017.10.20-22
	2017 m. rugsėjo 22 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	6 va. Seminaras „Emocinio intelekto lavinimas lauke“	Nr. GA - 2017-0816	2017-09-22
Jadvyga Raubienė, logopedė	2017 m. sausio 18 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. seminaras „Vaikų/mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, atpažinimas, vertinimas ir tinkamos pagalbos teikimo galimybės. Socialinės pagalbos teikimo galimybės ir iššūkiai“	Nr. V7-6	2017-01-18
	2017 m. birželio 5 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. seminaras „Kaitos iššūkiai šiandieniniam mokytojui“	Nr. V7-159	2017-06-05
		Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros,	-	2017-11-11

	2017 m. lapkričio 11 d.		istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“		
	2017 m. gruodžio 4 d.	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras	8 val. seminaras „Mokinių, turinčių specialiuosius ugdymosi poreikius, pažintinių gebėjimų vertinimas ir lavinimas“	Nr. V7-165	2017-12-04
	2017 m. vasario, balandžio gegužės, birželio ir spalio mėn.	Kauno rajono Švietimo centras	Vedė „Specialiosios pedagogikos ir specialiosios psichologijos“ kvalifikacijos tobulinimo kursas	Nr. R2-83	2018-03-08
	2017 m. rugsėjo 29 d.	Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra	Švietimo konsultantų (mokytojų praktinės veiklos vertintojų ekspertų) pažymėjimų galiojimo pratęsimas	Nr. 2V-114	2017-09-29
Milda Bružaitė, auklėtoja	2017 m. balandžio 28 d.	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras	6 val. seminaras „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį vaikų darželį“	Nr. 089	2017-04-28
	2017 m. vasario 22 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	2 val. mokymai „Vaikų ugdymas per kūrybinį žaidimą“	Nr. 495	2017-02-22
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“		2017 spalio 20-22
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	Nr. EV3-25	2017-11-11
	2017 m.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	Padėkos raštas už tautinės savimones skatinimą, pilietiškumo ugdymą		2017 m.
Rima Tamašauskienė, auklėtoja	2017 m. kovo 16 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	6 val. Kauno miesto ugdymo įstaigų konferencija „Švietimo architektūra: vertingos praktikos paieškos, kuriant gerą įstaigą“	PA-288	2017 03 17
	2017 m. spalio 20-22d	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. tarptautinis seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017 10 20-22
	2017 m. lapkričio 11d.	Alytaus kolegija	8 val. Edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos paveldas ugdymo procese“	-	2016 04 13
Aurika Razomaitienė, auklėtoja	2017 spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra	18 val. tarptautinis seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija“	-	2017 -10 - 20-22 d.

	2017 m. lapkričio 10 d.	Kauno kolegija	3 val. seminaras „Emocinio intelekto ugdymo galimybės ikimokykliniame amžiuje“	Nr.34-2605	2017-11-15
	2017 m. lapkričio 11 d.	Alytaus kolegija AŠDTP	8 val. edukacinė išvyka „Aukštaitijos etninės kultūros, istorijos ir gamtos ugdymo procese“	-	2017-11-11
	2017 m. gruodžio 06 d.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	Projektinė veikla: Adventinė popietė „Gerumu sušildyk“	Nr. PA-1258	2017-12-12
	2017 m. spalio 2 d. iki 2017 m. spalio 29 d.	Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“ Kauno kolegijos Justino Vienožinskio menų fakultetas	Ikimokyklinio ugdymo II kurso studentės praktikos vadovė	Nr. V-43-1 Nr. D4-263	2017-10-2d.
	2017 m. lapkričio 6 d. iki gruodžio 3 d.	Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“ Kauno kolegija	Ikimokyklinio ugdymo II kurso studentės praktikos vadovė	Nr. V-48-1 Nr. D4-290	2017-11-6 d.
	2017 m.	Kauno pedagogų kvalifikacijos centras	Padėka „Už tautinės savimonės skatinimą, pilietiškumo ugdymą“	-	2017 m.
Eglė Cicilionienė, auklėtoja	2017 m. vasario 22 d.	Konsultacinis ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centras	„Vaikų ugdymas per kūrybinį žaidimą“	496	2017-02-22
	2017 m. gegužės 12,13 d.	Kauno kvalifikacijos centras	„Kūrybingumo ugdymas Lenkijos švietimo ir ugdymo įstaigose“. (16 akad. val)	ZV-2017-0435	2017-5-12,13
	2017 m. spalio 20-22 d.	Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija	18 val. seminaras „Vaiko vystymosi sutrikimai. Valdorfo pedagogika kaip terapija.“	-	2017-10-20-22 d.

IV SKYRIUS

ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI PER 2017 METUS

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	Suma, Eur	Lėšų panaudojimas per ataskaitinį laikotarpį (atlikti darbai)
1	2	3	4
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos		
1.1.	Iš jų (Nurodyti, pagal kokias programas skiriamos)		
1.1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos (5101)	208507,33	Darbo užmokestis, Sodra, VMI, prekės, paslaugos, spaudiniai, kvalifikacija.
1.1.2.			
1.1.3.			
1.1.4.	(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)		
2.	Valstybės biudžeto lėšos	84400,00	
2.1.	Iš jų (Nurodyti, kokių institucijų ar pagal kokias programas skiriamos)		
2.1.1.	Mokinio krepšelio lėšos (41)	79700,00	Darbo užmokestis, Sodra, VMI, prekės, paslaugos, spaudiniai, kvalifikacija.
2.1.2.	Pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygoms gerinti (4602)	1700,00	Darbo užmokestis, Sodra, VMI.
2.1.3.	Darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymui įgyvendinti (4603)	3000,00	Darbo užmokestis, Sodra, VMI.

2.1.4.	<i>(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)</i>		
3.	Fondų lėšos <i>(Nurodyti tikslus pavadinimus)</i>		
3.1.			
3.2.	<i>(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)</i>		
4.	Kitos lėšos <i>(Nurodyti tikslų šaltinio pavadinimą)</i>	1764,37	Prekės, paslaugos, sodra
4.1.	Teritorinė darbo birža	1300,12	Sodra, VMI
4.2.	Savivaldybės VB lėšos	464,25	Darbo užmokestis, Sodra
5.	Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) grąžinimas įstaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą	283,30	Prekės, paslaugos, baldai, lauko ugdymo priemonės.
6.	Parama		
	UAB "Mimeta"	331,12	UAB Mimeta parama statybinėmis medžiagomis ir remonto priemonėmis
	Kauno paramos Valdorfo pedagogikai bendrija "Šaltinėlis"	7654,79	Paramos Valdorfo pedagogikai bendrijos „Šaltinėlis“ parama ugdymo priemonėmis, žaislais, lauko priemonėmis, baldais, remonto prekėmis, edukacinėms kultūrinėms programoms, reprezentacinių priemonių kūrybai, stebėjimo kameroms, vaizdo įrašymo sistemai
	<i>(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)</i>		
	Iš viso	302940,91	
	Iš jų – teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos	19745,15	Mityba, apranga, patalynė, prekės, kvalifikacija, paslaugos

V SKYRUS

ĮSTAIGOS LĖŠŲ PANAUDOJIMAS (ĮSTAIGOS IŠLAIDOS) PER 2017 METUS PAGAL EKONOMINĖS KLASIFIKACIJOS STRAIPSNIOUS

Kodas	Straipsnio pavadinimas	Suma, Eur
1	2	3
2	IŠLAIDOS (2.1 + 2.2 + 2.7)	313520,92
2.1	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	257509,60
2.1.1.1.1.1	Darbo užmokestis pinigais	194600,00
2.1.2.1.1.1	Socialinio draudimo įmokos	62909,60
2.2	Prekės ir paslaugos	55911,32
2.2.1.1.1.1	Mityba (maisto produktų įsigijimo ir jų gamybos išlaidos)	23211,27
2.2.1.1.1.2	Medikamentai (ir darbuotojų sveikatos tikrinimas)	50,00
2.2.1.1.1.5	Ryšių paslaugos	768,00
2.2.1.1.1.6	Transporto išlaikymas	
2.2.1.1.1.7	Apranga ir patalynė	2019,73
2.2.1.1.1.8	Spaudiniai	200,00
2.2.1.1.1.10	Kitos prekės	9991,66
2.2.1.1.1.11	Komandiruotės (transporto, apgyvendinimo, ryšio ir kitos komandiruotės išlaidos)	
2.2.1.1.1.14	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	
2.2.1.1.1.15	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	5429,39
2.2.1.1.1.16	Kvalifikacijos kėlimas	1080,00
2.2.1.1.1.17	Apmokėjimas samdomiems ekspertams, konsultantams ir komisinių išlaidos	
2.2.1.1.1.18	Apmokėjimas už turto vertinimo paslaugas	
2.2.1.1.1.20	KOMUNALINĖS PASLAUGOS	10920,00

	Šildymas	5870,00
	Elektros energija	3100,00
	Vanduo	1350,00
	Šiukšlių išvežimas	600,00
2.2.1.1.1.30	Kitos paslaugos	2241,27
2.7	Socialinės išmokos (pašalpos)	100,00
2.7.3.1.1.1	Darbdavių socialinė parama pinigais	100,00
3	Sandoriai dėl materialiojo ir nematerialiojo turto	1748,45
3.1	Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	
3.1.1.2.1.2	Negyvenamieji pastatai	
3.1.1.3.1.1	Transporto priemonės	
3.1.1.3.1.2	Kitos mašinos ir įrenginiai	1748,45
3.1.2.1.1.2	Kompiuterinė programinė įranga, kompiuterinės programinės įrangos licencijos	
3.1.2.1.1.5	Kitas nematerialusis turtas	
	Iš viso (2 + 3)	315269,37

VI SKYRIUS
INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VALDOMĄ, ĮSIGYTĄ, PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Kiekis	Vertė	Pastabos (valdomas (nurodyti nuo kada), įsigytas, perleistas turtas)
1	2	3	4	5
	Elektrinė Viryklė - konvekcinė orkaitė	1	1748,45	Įsigytas

VII SKYRIUS
ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas (vadovas, pavaduotojai, skyrių vedėjai)	Išlaidos darbo užmokesčiui (iš viso, Eur už ataskaitinius metus)	Išlaidos kitoms išmokoms (iš viso, Eur už ataskaitinius metus)
1	2	3	4
	Direktorė	13704,24	799,41
	Direktorės pavaduotoja ugdymui	11678,52	
	Direktorės pavaduotoja administracijai ir ūkiui	5962,56	
	Iš viso	31345,32	799,41

VIII SKYRIUS
DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠMOKOMS

8.1. Įstaigos vadovo vardas, pavardė, paskyrimo data

Audra Liaudanskienė, 1987 09 14

8.2. Turimas (įgytas) išsilavinimas, mokslo laipsnis (-iai), studijų sritis, kita svarbi informacija

1984 - Vilniaus valstybinis pedagoginis institutas, anglų kalbos mokytoja

2003 – Kauno Technologijos universitetas, edukologijos magistras (Tarptautinis EU sertifikatas Degree of Master in European education, EMISTE)

I vadybinė kategorija nuo 2008 m.

Vadybos ekspertė – švietimo konsultantė, pažymėjimas SK Nr. 3051, UPC; (darbas Kauno m. mokyklų – biudžetinių įstaigų Vadovų atestacijos komisijoje)

Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programų vertintoja, Mokytojų praktinės veiklos vertintoja – švietimo konsultantė, pažymėjimas SK Nr. 4319, UPC

Kauno Kolegijos Just. Vienožinskio menų fakulteto Ikimokyklinio ugdymo katedros studentų praktikos vadovė

Konkursų vadovo pareigoms eiti komisijos narė

Ikimokyklinių ugdymo įstaigų veiklos išorinio kokybės vertinimo vertintojų grupės narė.

Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų Asociacijos įkūrėja ir narė

Visuomeninės organizacijos Vieningas Kaunas narė.

Kauno Kolegijos Justino Vienožinskio menų fakulteto Kvalifikavimo komisijos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų programos pedagoginių studijų programos pedagoginių studijų baigimo rezultatams vertinti 2016-2017 mokslo metais *komisijos pirmininkė*. 2017 m. sausio 2 d. Kauno kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-2

Bendradarbiaujant su Kauno Kolegija ir Vilniaus VŠĮ Valdorfo darželiu „Namelis medyje“ parengta Tarptautinę Neformaliojo mokymo programą Valdorfo pedagogikos taikymas ikimokyklinio ugdymo įstaigoje (programos apimtis val. kred. 308/12; programos kodas Kauno kolegijos registre: 16DI229). Programa įgyvendinama 2016-2018 metais ir iš dalies yra finansuojama Tarptautinės Valdorfo darželių Sąjungos (IASWECE).

Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras. 2017-04-28 Respublikinėje konferencijoje „Edukacinės erdvės švietimo įstaigose – pažinimo, kūrybos ir vadybos darna“ pristatytas pranešimas „Valdorfo darželių išskirtinumas. Darželio vizitinė kortelė. Laisvė ugdyti vaiką edukacinėse erdvėse. Kuriančios edukacinės erdvės. Edukacinės erdvės iki sąmoningo formų suvokimo“. Lietuvos neformaliojo švietimo centro direktoriaus 2017-05-02 pažyma Nr. R8.

Kauno pedagogų kvalifikacijos centras. Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa „Netradicinės ugdymo aplinkos įtaka vaikų kūrybiškumo ir kompetencijų lavinimui M. Montessori ir R. Šteinerio (Valdorfo) darželiuose“. 2017-06-16 praveistas seminaras Klaipėdos rajono ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo mokytojams. 2017-06-27 Kauno pedagogų kvalifikacijos centro direktorės pažyma Nr. PA-1020

Kauno miesto mokyklų – biudžetinių įstaigų vadovų atestacijos komisija. Vadybos ekspertų grupės narė nustatyti Kauno lopšelio-darželio „Kodėlčiukas“ direktoriaus pavaduotojos ugdymui veiklos ir kompetencijos atitiktį antrajai vadovo kvalifikacinei kategorijai. 2017-10-06 komisijos pirmininko įsakymas Nr. 35-41-25

Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija kartu su International association for Steiner/Waldorf early childhood education ir Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra. 2017m. spalio 20 - 22 d. *organizuotas tęstinių studijų Valdorfo pedagogikos auklėtojos kvalifikacijai įgyti 8-asis tarptautinis seminaras*. Kviestinė lektorė – E. Hennig (Vokietija).

Istaigos pristatymas per Konsultacinio ikimokyklinės Valdorfo pedagogikos centro renginius: 2017-02-02 Kauno kolegijos studentai (28), 2017-03-16 Kauno kolegijos Erasmus + projekto partneriai Olandijos Marnix Academie ir Austrijos Krems KPH studentai (33), Kauno m. ugdymo įstaigų pedagogai ir vadovai (50), iš viso – 111 dalyvių.

Knygos „Valdorfo vaikų darželis „Šaltinėlis“. 20-ties metų kelias“ (2017) bendraautorė

Apdovanojimai 2017 m.

LR Seimas. Padėka „Už tautinės savimonės bei pilietiškumo ugdymą ir nuoširdumą auklėjant jaunąją kartą“. LR Seimo narys G. Vasiliauskas.

Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras. Padėka „Už nuoširdžią, kūrybingą ir profesionalią pagalbą organizuojant kvalifikacijos tobulinimo seminarą „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį darželį“ (projektas „Edukacinės erdvės ir gamtos ekspozicijos mokyklų aplinkoje“). LMNŠC direktoriaus padėka 2017-04-28

Kauno pedagogų kvalifikacijos centras. Padėkos raštas „Už sėkmingą vadybinę veiklą, nuolatinę inovacijų paiešką, efektyvų bendradarbiavimą puoselėjant kultūrinės vertybes“

Kauno Kolegija. „Už prasmingą bendradarbiavimą rengiant specialistus ugdymo įstaigoms ir dalijimąsi gerąja patirtimi su užsienio šalių studentais“. Kauno kolegijos Justino Vienožinskio menų fakulteto dekanės padėka 2017-03-15

8.3. Darbo užmokestis, kitos išmokos įstaigos vadovui

Išlaidos darbo užmokesčiui: 13704,24 Išlaidos kitoms išmokoms: 799,41

IX SKYRIUS

ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS

(Pildo tik viešosios įstaigos ir įstaigos, kuriose sudaromi kolegialūs organai)

X SKYRIUS

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAIS SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIEŠŪJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE

(Pildo tik viešosios įstaigos)

XI SKYRIUS

KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS CENTRALIZUOTO VIDAUS AUDITO SKYRIAUS, KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS, KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMO IŠVADOS

(Pildoma, jei buvo atlikta patikrinimų)

XII SKYRIUS

ĮSTAIGOS FINANSŲ KONTROLĖS BŪKLĖS ATASKAITOS VERTINIMAS

Labai gerai Gerai Patenkinamai Silpnai Nevertinama

(Pažymėti tinkamą)

(Jeigu ataskaitos pateikimo momentu ši informacija nėra žinoma, po įstaigos finansų kontrolės būklės ataskaitos vertinimo šį skyrių užpildo Kauno miesto savivaldybės administracijos padalinio, atliekančio įstaigos veiklos priežiūrą ir kontrolę, įstaigą kuruojantis specialistas)

XIII SKYRIUS

ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

13.1. Įstaigos veiklos rezultatai

Veiklos tikslų realizavimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

(Pagal ankstesniais metais rengtą veiklos planą)

Tikslas, tikslo pasiekimo planuoti rezultatai (uždaviniai)	Įstaigos pasiektas faktinis rezultatas
1	2

<p>Įgyvendinti programą „Bendruomenės dalyvavimas vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje“.</p> <p><i>Planuotas maksimalus rezultatas:</i> Pravesti praktiniai mokymai darbo grupių koordinatoriams ir grupių nariams. Metodinių rekomendacijų bei praktinių užduočių, metodinių priemonių paketas pedagogams ir tėvams „Bendruomenės įtraukimas į vaikų kūrybiškumą skatinančias veiklas“ įgyvendintas 100 proc</p> <p>80 proc. bendruomenės narių aktyviai dalyvauja vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje.</p>	<p>Pravesti praktiniai mokymai darbo grupių koordinatoriams ir grupių nariams. Metodinių rekomendacijų bei praktinių užduočių, metodinių priemonių paketas pedagogams ir tėvams „Bendruomenės įtraukimas į vaikų kūrybiškumą skatinančias veiklas“ įgyvendintas 100 proc</p> <p>71 proc. bendruomenės narių aktyviai dalyvauja vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje.</p> <p><i>Tikslo įgyvendinimo rezultatą vertiname l. gerai.</i> Numatyti tikslai įgyvendinti. Įgyvendinant bendruomenės dalyvavimo vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje programą: surengtas seminaras bendruomenei „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokį vaikų darželį“. Visos darželio pedagogės, darbo grupių koordinatoriai ir grupių nariai išklause mokymus „Mano įstaiga – tai AŠ“, kėlė kvalifikaciją edukacinėje išvykoje, lankėsi ir susipažino su kūrybiškumą skatinančių lauko erdvių kūrimo įtraukiant visus bendruomenės narius ypatumais Ukmergės „Nykštuko“ darželyje, dalijosi savo gerąja patirtimi. Buvo taikomi bendruomenės įtraukimo metodai, susiję su tėvų mokymu, konsultavimu bei įtraukimu į vaiko ugdymo procesus. Šeimų dalyvavimas vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje ypač pastebimas per bendruomenės darbo grupių veiklą. Daugelio grupių veikloje atsiskleidė <i>veiklos metodų kaita, gera organizacija, įtraukiančių, interaktyvių veiklų gausa, sėkmingas užsienio šalių patirties panaudojimas ir galimybė dalyvauti visai šeimai, bendradarbiavimas su kitomis darbo grupėmis</i></p>
<p>Atnaujinti darželio vidaus ir kiemo edukacines aplinkas, pritaikant jas vaikų patirtiniam ir kūrybiškumo ugdymui(si).</p> <p><i>Planuotas maksimalus rezultatas:</i> Atnaujintos ir naujomis priemonėmis (staliaus darbams, tyrinėjimams) praturtintos kūrybinių dirbtuvių patalpos darželio rūsyje.</p> <p>Įrengtas vienas naujas ir tęsiamas jau pradėtų dviejų sodininko namelių įrengimas juos pritaikant vaikų tyrinėjimams, aktyviai veiklai ir kūrybiniams žaidimams. Pažinimui ir pojūčių lavinimui naujai įrengtos 4-ios smėlio dėžės. Įrengti instrumentai „Lauko muzika“.</p>	<p>Atnaujintos ir naujomis priemonėmis, baldais (staliaus darbams, tyrinėjimams) praturtintos kūrybinių dirbtuvių patalpos darželio rūsyje. Įrengti du nauji ir baigti įrengti buvę du sodininko nameliai, pritaikyti vaikų tyrinėjimams, aktyviai veiklai ir kūrybiniams žaidimams. Pažinimui ir pojūčių lavinimui naujai įrengtos 4-ios smėlio dėžės, kūrybiniams žaidimams įrengtos 4-ios lauko virtuvėlės. Kieme įrengta meninės veiklos</p>

Įrengti žymekliai kiemo augalams su atitinkamais simboliais.	erdvė, kurioje įrengti 2 instrumentai „Lauko muzika“, piešimo lenta. 1-os, 3-ios ir 4-os grupių aikštelėse atnaujinti pojūčių takeliai, gamtos pažinimui ir gamtosaugai ugdyti įrengti du „Vabzdžių viešbučiai“. Daliai kiemo augalų įrengti žymekliai. <i>Tikslo įgyvendinimo rezultatą vertiname puikiai.</i> Numatyti tikslai įgyvendinti 100%. Atnaujintos kiemo žaidimų erdvės. Darželio kiemo aplinka, kaip unikali vaikų kūrybiškumą ir ekologinį sąmoningumą skatinanti, buvo pristatyta TV laidoje „Svajonių sodai“ (2017.11.19. https://play.tv3.lt/programos/svajoniu-sodai/893384?autostart=true) Darželyje tęsiama 1 m ² daržininkystė, darželis aktyvus Eko kartos, „Žalia pėda“ iniciatyvos narys.

13.2. Pateikiama Kauno miesto savivaldybės administracijos padalinio, atliekančio įstaigos veiklos priežiūrą ir kontrolę, nustatyta informacija, atsižvelgiant į juridinio asmens teisinę formą ir veiklos pobūdį

Vaikų skaičiaus įstaigoje kaita. 2017 m. gruodžio mėn. duomenimis Kauno Valdorfo darželį „Šaltinėlis“ lanko 84 1-6 (7) m. amžiaus vaikai, iš jų 19 priešmokyklinio ir 63 ikimokyklinio amžiaus vaikai. Lyginant su 2016 metais, bendras lankančių vaikų skaičius nepakitęs.

Dėl taikomos sistemos, ugdymo filosofijos ir kokybės (tai rodo darželio vidaus įsivertinimo, tėvų anketinės apklausos, centralizuota priėmimo eilė) darželis populiarus Kauno mieste. Norinčių patekti į darželį skaičius nemažėja, darželis nepajėgus priimti visus norinčius, nes trūktų patalpų papildomoms grupėms įkurti. 2017 m. gruodžio mėn. duomenimis į darželį nepateko 66 vaikų, eilėje laukia 51 ankstyvojo amžiaus vaikai, 20 ikimokyklinio amžiaus vaikų.

Vaikų skaičius grupėse pagal teritoriją

Įstaigos vaikų skaičius grupėse			Kitų miestų ir rajonų, vaikų skaičius grupėse			Nepatekusių vaikų skaičius grupėse		
lopšelio	darželio	priešmokyklinio	lopšelio	darželio	priešmokyklinio	lopšelio	darželio	priešmokyklinio
10	63	19	-	-	-	15	51	0

2017 m. gegužės mėn. darželį lankė 84 1-6 (7) metų vaikai, iš jų 10 išvyko į mokyklas sėkmingai pasiekę mokyklinę brandą. Vaikai mokymąsi tęsia Kauno miesto mokyklose, kurias jiems tėvai parenka pagal teikiamo ugdymo kokybę, ugdymo filosofiją, sukurtas edukacines aplinkas, mokytojų kvalifikaciją, mokinių pasiekimus, dalyvavimą įvairiuose projektuose, gyvenamąją vietą.

Eil. Nr.	Mokyklų, į kurias išvyko vaikai, pavadinimas	2016 m.		2017 m.	
		Vaikų skaičius	%	Vaikų skaičius	%
1.	Kauno Panemunės pradinė mokykla	2	12,5	3	30
2.	Kauno Valdorfo mokykla	2	12,5	2	20
3.	Kauno mokykla-darželis „Šviesa“	2	12,5	1	10
4.	Kauno Jurgio Dobkevičiaus progimnazija	-	-	1	10
5.	Kauno Simono Daukanto progimnazija	1	6,25	1	10
6.	Kauno technologijos universiteto Vaižganto progimnazija	-	-	1	10
7.	Kauno r. Babtų gimnazija	-	-	1	10

8.	Kauno mokykla-darželis „Rūtėlė“	1	6,25	-	-
9.	Prezidento Valdo Adamkaus gimnazija	2	12,5	-	-
10.	Kauno dailės gimnazija	2	12,5	-	-
11.	Kauno „Šilo“ pradinė mokykla	1	6,25	-	-
12.	Kauno „Varpelio“ pradinė mokykla	1	6,25	-	-
13.	Kauno „Vyturio“ gimnazija	1	6,25	-	-
14.	Kauno Suzukio pradinė mokykla	1	6,25	-	-
	Iš viso:	16	100	10	100

Istaigos socialinis kontekstas. Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“ – juridinis asmuo, Kauno miesto savivaldybės institucija. Darželyje veikia 5 grupės – viena ankstyvojo (iki 2 m.) amžiaus, viena ikimokyklinio mišraus amžiaus nuo 1 metų iki pradinio ugdymo pradžios, trys ikimokyklinio mišraus amžiaus nuo 3 metų iki pradinio ugdymo pradžios grupės. Keturios grupės dirba 10,5 val., viena – 12 val., penkias dienas per savaitę. Nuo 2017 m. rugsėjo mėn. darželį lanko 84 vaikai. Remiantis 2017 m. gruodžio 1 d. duomenų analize:

Socialinė situacija:

Eil. Nr.	Vaikai	Iš viso	%
1.	Augantys daugiavaikėse šeimose	17	20
2.	Augantys neformaliose šeimose (tėvai nesusituokę)	1	1,2
3.	Vaikai, kurių tėvai išsituokę	5	6
4.	Vaikai, turintys spec. poreikių/	26	31
5.	Vaikai, turintys negalią, žymius vystymosi sutrikimus	3	3,6
6.	Vaikai, kurių vienas iš tėvų yra moksleivis ar studentas	8	9,5
7.	Vaikai, kurių vienas iš tėvų dirba užsienyje	-	-
	Vaikai, kurių abu tėvai dirba užsienyje	-	-
8.	Vaikai, kuriuos augina vienas iš tėvų	1	1,2
9.	Vaikai, kurių vienas iš tėvų miręs	1	1,2
10.	Globojami vaikai	1	1,2
11.	Vaikai iš kitakalbių (tautinių mažumų ir užsieniečių, atvykusių gyventi į Lietuvą) šeimų	-	-
12.	Vaikai iš socialinės rizikos šeimų, įtrauktų į Vaiko teisių apsaugos skyriaus apskaitą	-	-

Vaikams su spec. poreikiais pagalbą teikia logopedė, spec. pedagogė ir menų pedagogė. Darželyje papildomai vyksta keramikos, muzikos ir kūno kultūros užsiėmimai visiems vaikams. Korekcinė kūno kultūros pagalba teikiama 19 vaikų, tai sudaro 22,6 proc. bendro visų vaikų skaičiaus.

Darželyje vykdoma Smurto ir patyčių prevencijos - Gyvenimo įgūdžių ugdymo programa (pagal TACADE projekto medžiagą).

13.3. Pastato būklės analizė (įstaigos duomenys, veiklos planas)

Pastatai (nurodyti adresus)	Plotas (m ²)	Pastabos
Darželio pastatas, K. Baršausko g. 84	790,47 m ²	

(Žemės sutartis, higienos pasas (yra ar nėra). Energetinis auditas ir investicinis projektas. Techninis projektas)

Žemės panaudos sutartis sudaryta 2015 m. birželio 12 d. Nr. 8SUN-52. Žemė įstaigai perduota pasitikėjimo teise valdyti.

Įstaiga turi higienos pasą, leidžiantį vystyti ikimokyklinio ugdymo veiklą. Leidimas - Higienos pasas išduotas 2012 10 09 Nr. 9-0721(6) neterminuotam laikotarpiui.

2007 m. atliktas energetinis auditas, parengtas investicinis, techninis projektai. Gautas statybų leidimas pastato sienų renovacijai. Pakoreguotas energetinis auditas ir techninis projektas

atitinka naujų teisės aktų reikalavimus. 2014-2015 m. atlikti išorinių sienų apšiltinimo darbai, pakeistos lauko durys. Pagal energijos vartojimo auditą rekomenduojama atlikti stogo šiltinimo darbus. Yra parengtas palėpės apšiltinimo ir įrengimo projektas, kreiptasi dėl finansavimo. Lėšos neskirtos.

Pastato priežiūros kontrolė vykdoma, pildomas „Statinio techninės priežiūros žurnalas“.

13.4. Projektinė veikla

13.4.1. Bendra informacija apie įstaigos teiktas paraiškas

Finansavimo šaltinis (fondo, institucijos pavadinimas)	Teiktų projektų skaičius	Finansuotų projektų skaičius	Skirtos lėšos, Eur
1	2	3	4
Erasmus + (Outdoor EDULAB), kartu su Kauno Kolegija	1	-	-
Erasmus + KA1	1	-	-
Erasmus + KA101	1	-	-
Iš viso	3		

13.4.2. Detali informacija apie finansuotus projektus

Finansavimo šaltinis (fondo, institucijos pavadinimas)	Finansuoti projektai	
	Projekto pavadinimas	Skirta suma, Eur
1	2	3

13.4.3. Savarankiški vykdyti įstaigos projektai

Darželis (nuo 2016-10-01) dalyvauja tarptautiniame ERASMUS+ KA2 Strateginių partnerystės projekte „Innovative teaching methodology of health friendly nutrition development and practice in pre-primary and primary education“ (HealthEDU) (liet. „Sveikatai palankios mitybos inovatyvaus mokymo metodologijos vystymas ir praktika ikimokykliniame ir pradiniam ugdyme“) (projekto Nr. 2016-1-LT01-KA201-023196), kaip institucija naudosis gavėja.

Kauno paramos Valdorfo pedagogikai bendrija „Šaltinėlis“, kaip projekto asocijuotas partneris, dalyvauja tarptautiniame Erasmus+ KA2 projekte "E-learning from Nature" (E-mokymasis iš gamtos).

Bendradarbiaujant su VšĮ Rūpi dalyvaujama respublikiniuose ekologinio ugdymo projektuose „Eko karta“ ir „Žalia pėda“

Darželis – neformalaus „Šaltinėlio“ vardą turinčių Lietuvos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bendradarbiaujančių įstaigų tinklo narys.

13.4.4. Planuojami vykdyti projektai

Pateiktos paraiškos:

Erasmus + KA /KA 101 („Kūrybiškumo ugdymo kelias: nuo ugdytojų link vaikų“)

XIV SKYRIUS

ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ Palyginimas su ankstesnių metų rezultatais

(Nurodyti 3 metų laikotarpį)

2015 metais parengti ir įgyvendinti 2 šeimų įtraukimo į ugdymo procesą projektai.

Nuosekliai įgyvendinant Gyvybingos bendruomenės modelį ir metinius tikslus stiprėja darželio bendruomenė: veikia septynios tėvų ir pedagogų darbo grupės, organizuojamos bendros šventės, mugės, talkos, išvykos ir įvairios akcijos, ryškėja tėvų vaidmuo edukaciniame procese, gerėja ugdymo kokybė, plėtojamas kolegialus vadovavimas.

2016 m. įgyvenus Gyvybingo modelio rekomendacijas ir išplėtojus darbo grupių veiklą, sukurtos unikalios edukacinės vidaus ir lauko aplinkos, pasiektas aukštas įvertinimas – darželio edukacinės aplinkos pripažintos geriausiomis Lietuvoje.

Numatyta toliau tęsti Gyvybingo Valdorfo darželio bendruomenės modelio įgyvendinimą plėtojant praktinį šeimos įtraukimą į vaikų ugdymo(si) procesą, siekiant vaikų kūrybiškumo ugdymo ir patirtinio mokymosi gamtinėje aplinkoje „klasėse be sienų“.

2016 metais, toliau įgyvendinant Gyvybingos bendruomenės modelį per šeimų įtraukimą į vaikų kūrybiškumo ugdymą, parengta „Bendruomenės dalyvavimo vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje programa“ ir numatyti jos įgyvendinimo etapai, parengtas praktinių užduočių, metodinių priemonių paketas pedagogams ir tėvams „Bendruomenės įtraukimas į vaikų kūrybiškumą skatinančias veiklas“.

2017 metais, įgyvendinama programa „Bendruomenės dalyvavimas vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje“. Praveisti praktiniai mokymai darbo grupių koordinatoriams ir grupių nariams, surengtas seminaras bendruomenei „Socialinė ekologija ir bendruomenės vaidmuo kuriant kitokią vaikų darželį“. Visos darželio pedagogės, darbo grupių koordinatoriai ir grupių nariai išlausė mokymus „Mano įstaiga – tai Aš“, kėlė kvalifikaciją edukacinėje išvykoje, lankėsi ir susipažino su kūrybiškumą skatinančių lauko erdvių kūrimo įtraukiant visus bendruomenės narius ypatumais Ukmergės „Nykštuko“ darželyje, dalijosi savo gerąja patirtimi. Įgyvendintas metodinių rekomendacijų bei praktinių užduočių, metodinių priemonių paketas pedagogams ir tėvams „Bendruomenės įtraukimas į vaikų kūrybiškumą skatinančias veiklas“. Buvo taikomi bendruomenės įtraukimo metodai, susiję su tėvų mokymu, konsultavimu bei įtraukimu į vaiko ugdymo procesus. Šeimų dalyvavimas vaikų kūrybiškumą skatinančioje veikloje ypač pastebimas per bendruomenės darbo grupių veiklą. Daugelio grupių veikloje atsiskleidė *veiklos metodų kaita, gera organizacija, įtraukiančių, interaktyvių veiklų gausa, sėkmingas užsienio šalių patirties panaudojimas ir galimybė dalyvauti visai šeimai, bendradarbiavimas su kitomis darbo grupėmis*.

Atnaujintos kiemo žaidimų erdvės. Darželio kiemo aplinka, kaip unikalios vaikų kūrybiškumą ir ekologinį sąmoningumą skatinanti, buvo pristatyta TV laidoje „Svajonių sodai“ (2017.11.19. <https://play.tv3.lt/programos/svajoniu-sodai/893384?autostart=true>) Darželyje tęsiama 1 m² daržininkystė, darželis aktyvus Eko kartos, „Žalia pėda“ iniciatyvos narys.

XV SKYRIUS

ĮSTAIGOS VADOVO PAPILDOMOS INICIATYVOS IR PASIŪLYMAI

15.1. Įstaigos vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų įstaigos veiklos gerinimo

Inicijavau papildomų lėšų pritraukimą ir paramą:

Teikiau su darželio bendruomene suderintus ir motyvuotus prašymus Kauno Paramos Valdorfo pedagogikai bendrijos paramai gauti (7654,79 eurų) ir UAB Mimeta (331,12 eurų)

Teikiau paraišką ir įgyvendinau Kauno teritorinės darbo biržos ir Kauno m. savivaldybės Viešųjų darbų programą (1300,12 eurų)

Visa parama panaudota ugdomosios aplinkos gerinimui, deklaruota ir inventorizuota

Palaikiau asmenines darželio tėvėlių iniciatyvas geranoriškai labdaros pagrindais suteikti paramą ugdymo aplinkos gerinimui (suremontuota viena laiptinė, įrengta ventiliacija rūsių patalpose, vaikų kiemo rūbų drabužinėje. Darbų vertė – 6000 eurų)

Iniciavau vaikų saugumo ir gerbūvio gerinimą bei efektyvesnį patalpų panaudojimą: įrengtos 4 vaizdo stebėjimo kameros kieme, užsienio Valdorfo darželių pavyzdžiu įrengta bendra kiemo viršutinių rūbų drabužinė rūsyje.

Siekiant palaikyti įstaigos konkurencingumą, išleista reprezentacinė knyga „Valdorfo darželis „Šaltinėlis“. 20-ties metų kelias“, unikalios darželio aplinka pristatyta televizijos laidoje „Svajonių sodai“.

Sutelkiau bendruomenę ugdomosios aplinkos ir darbo sąlygų gerinimui per įvairius bendruomenės darbo grupių projektus (aplinkos tvarkymo, talkų projektai, Kalėdų ir pavasario mugių – papildomų lėšų pritraukimo projektai) bei įsigyjant organizacinės ir buitinės technikos (kompiuteriai, indaplovės, virtuvės ventiliacijos sistemos atnaujinimas, konvekcinė viryklė, atlikti remontai vaikų staliavimo dirbtuvėlėse ir darbuotojų valgomajame), apibendrinau ir pristačiau bendruomenei kelionės į Austriją edukacinių erdvių įrengimo idėjas, inicijavau jų įgyvendinimą: įrengtos 4 lauko virtuvėlės, 2 lauko muzikos instrumentai, 2 vabalų viešbučiai.

15.2. Įstaigos vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio įstaigos veiklos efektyvumo didinimo

Finansų stiprinimo srityje:

Ieškoti naujų rėmėjų, stiprinti bendrijos finansines galias;

Vykdyti aktyvesnę 2 proc. paramos kampaniją/agitaciją; finansinės ir ūkinės paramos darbo grupės veiklą plėsti į išorę, ieškoti naujų rėmėjų, stiprinti bendrijos finansines galias.;

Teikti prašymą savivaldybei skirti finansavimą darželio sklypo drenažo įrengimui, vaikų ugdomajai – patyriminei veiklai bendruomenės pavasario talkos metu įrengti šiltnamį.

Bendruomenės stiprinimo srityje:

Tobulinti ugdomąją aplinką, teikti paraišką dalyvauti Edukacinių erdvių konkurse, išryškinti teigiamus pokyčius aplinkoje nuo 2016 m. Lietuvos geriausiai tvarkomų erdvių laimėjimo;

Įtraukti tėvus į vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimą, išryškinant tiesiogines sąsajas tarp tėvų dalyvavimo ir vaikų pasiekimų, atlikti buvusių ugdytinių adaptacijos pradinėje mokykloje tyrimą, pristatyti bendruomenei rezultatus;

Stiprinti Vaiko gerovės komisijos darbą, inicijuoti patyčių prevencijos projektą.

Personalo politikoje:

Stiprinti pedagogų savivertę ir vidinę motyvaciją, skatinti pasididžiavimą savo įstaiga, vertinti pedagogų darbą skiriant padėkos raštus, esant finansinėms galimybėms – skiriant priemokas ir premijas;

Kelti kvalifikaciją pasitelkiant užsienio specialistus, pasikviesti Štutgarto Valdorfo mokytojų seminaro lektorius pristatyti vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo patirtį;

Ieškoti galimybių dviejų – keturių pedagogų stažuotėms Heidelbergo Valdorfo mokykloje – darželyje;

Organizuoti edukacinę kelionę į Olshtyno Valdorfo darželį;

Bendradarbiauti su Kauno kolegijos Ikimokyklinio ugdymo katedra, priimti studentus praktikai ir baigiamųjų darbų tyrimams atlikti, „augintis“ pedagogus darbui Valdorfo darželyje,

Viešųjų ryšių srityje:

Formuoti pozityvią visuomenės nuomonę apie darželį;

Inicijuoti pozityvius bendruomenės narių atsiliepimus, straipsnius viešojoje erdvėje, kaupiti tyrimais pagrįstus įrodymus apie Valdorfo pedagogikos privalumus, atnaujinti ir išleisti informacinį lankstinuką apie darželį;

Organizuoti metodinius renginius, atvirų durų dienas ir konsultacijas miesto ir šalies pedagogams besidomintiems Valdorfo pedagogika, priimti užsienio delegacijas;

Organizuoti paskaitų ir praktinių užsiėmimų apie Valdorfo pedagogiką ciklą tėveliams, užsiregistravusiems į „Šaltinėlio“ Valdorfo darželį Centralizuotoje vaikų priėmimo į Kauno miesto ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupes eilėje;

Parengti strategiją „Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“ - ekologinio sąmoningumo ir svarbių gyvenimo įgūdžių formavimo darželis“.

XVI SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS PARTNERIAI

(Nurodyti bendrą skaičių ir išvardyti)

16.1. Kaune - 20

- Kauno paramos Valdorfo pedagogikai bendrija „Šaltinėlis“
- Gričiupio seniūnija

- V. Kudirkos viešosios bibliotekos Girstupio padalinys
- „Nemuno“ mokykla-daugiafunkcis centras
- Bendruomenės centras "Girsta"
- VšĮ Kauno Valdorfo mokykla
- KPKC
- A. Žikevičiaus Saugaus vaiko mokykla
- Kauno Panemunės pradinė mokykla
- Kauno kolegijos J. Vienožinskio menų fakulteto ikimokyklinio ugdymo katedra
- Lopšeliai darželiai „Pagrandukas“, „Smalsutis“, „Giliukas“, „Mažylis“, „Saulutė“
- VšĮ Valdorfo darželis „Po saule“
- Kauno m. besimokančių mokyklų tinklas (BMT-2)

(Dalyviai – lopšelių-darželių „Eglutė“, „Obelėlė“, „Čiauškutis“, „Šilinukas“, Valdorfo darželio „Šaltinėlis“, „Nemuno“ mokyklos-daugiafunkcio centro vadovai ir pedagogai)

- Kauno apskrities Sutrikusios klausos vaikų tėvų bendrija „Suvoka“

16.2. Lietuvoje - 13

- Šilutės I/darželis „Pušėlė“, Mažeikių I/darželis „Pasaka“, Vilniaus VšĮ „Namelis medyje“, Mažeikių VšĮ „Namučiai po smilga“, Šiaulių r. Daugėlių I/darželis, Kazlų Rudos (Valdorfo) „Elmos“ mokykla-darželis, Vilniaus Valdorfo mokykla, Alytaus lopšelis – darželis „Šaltinėlis“

- NVO Lietuvos Valdorfo vaikystės pedagogikos iniciatyvų asociacija
- NVO Lietuvos Valdorfo mokyklų asociacija
- VšĮ „Rūpi“
- Iniciatyva „Žalia pėda“
- Iniciatyva „Eko karta“

16.3. Užsienyje - 4

- Heidelbergo Valdorfo darželis (Vokietija)
- IASWECE (Tarptautinė Šteinerio/Valdorfo ankstyvosios vaikystės asociacija)
- Baden-Wurtenbergo žemės Valdorfo draugija (Vokietija)
- Niepubliczne Przedszkole Waldorfskie Olsztyn (Lenkija)

XVII SKYRIUS

KITA SVARBI INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLĄ

(Galima pateikti papildomą informaciją apie įstaigos veiklą (problemas), kuri neaparta ankstesniuose ataskaito skyriuose)

Įstaigoje ugdomi 84 vaikai, iš jų 29 (34 proc.) turi specialiuosius (iš jų 3 – didelius, 14 vidutinius; psichologų pagalba PPT rekomenduoja 6 vaikams) ugdymosi poreikius. Darželiui reikalingas psichologas bendravimo, elgesio, emocijų problemų sprendimui; adaptacijos sunkumams įveikti; įvairių negalavimų, kai nerandama medicininės priežasties, indentifikavimui; krizių, traumų atvejais, tėvystės įgūdžių formavimui, šeimų ir pedagogų konsultavimui.

XVIII SKYRIUS

ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI

(Informacija pateikiama atsižvelgiant į juridinio asmens teisinę formą)

Viešosios įstaigos (išskyrus viešąsias asmens sveikatos priežiūros įstaigas) finansiniai rodikliai

Finansinis rodiklis	Skaičiavimo formulė	Praėję finansiniai metai	Ataskaitiniai finansiniai metai
1	2	3	4

FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI			
Bendrasis likvidumo koeficientas	trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Kritinio likvidumo koeficientas	(trumpalaikis turtas – atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys) / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Įsiskolinimo koeficientas	mokėtinos sumos ir įsipareigojimai / turtas, iš viso		
Absolūtus likvidumo koeficientas	pinigai ir pinigų ekvivalentai / trumpalaikiai įsipareigojimai		
SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI			
Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	veiklos sąnaudos / pajamos x 100		
Pardavimo savikainos lygis, proc.	suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina / pajamos už suteiktas paslaugas, parduotas prekes x 100		
Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.	(pajamos už suteiktas paslaugas, parduotas prekes + finansavimo pajamos) / (veiklos sąnaudos + suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina)		
EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	pajamos / darbuotojų skaičius		
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	pajamos / (trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)		
VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius		
Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.	po vieno metų gautinos sumos / ilgalaikiai įsipareigojimai		
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vieno metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausiojo lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausiojo lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojai, direktorių, tarnybų, departamentų ir pan. vadovai) skaičius		

Biudžetinės įstaigos ar viešosios asmens sveikatos priežiūros įstaigos finansiniai rodikliai

Finansinis rodiklis	Skaičiavimo formulė	Praėję finansiniai metai	Ataskaitiniai finansiniai metai
FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI			
Bendrasis likvidumo koeficientas	trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Kritinio likvidumo koeficientas	(trumpalaikis turtas – (atsargos + išankstiniai apmokėjimai)) / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Įsiskolinimo koeficientas	įsipareigojimai / iš viso turto		
Absolūtus likvidumo koeficientas	pinigai ir pinigų ekvivalentai / trumpalaikiai įsipareigojimai		
SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI			
Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	pagrindinės veiklos sąnaudos / pagrindinės veiklos pajamos x 100		
Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.	pagrindinės veiklos pajamos / pagrindinės veiklos sąnaudos		
EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	pagrindinės veiklos pajamos / darbuotojų skaičius		
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	pagrindinės veiklos pajamos / (trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)		
VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI			
Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius		
Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.	po vienu metų gautinos sumos / ilgalaikiai įsipareigojimai		
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / trumpalaikiai įsipareigojimai		
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausio lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausio lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojai, direktijų, tarnybų, departamentų ir pan. vadovai) skaičius		

Įstaigos vadovas

(parašas)

Audra Liaudanskienė

(vardas ir pavardė)