

**KAUNO VALDORFO DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“
DIREKTORĖS AUDROS LIAUDANSKIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Nr. _____

Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2019-2021 m. strateginio veiklos plano ir 2019 m veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svarbiausi rezultatai bei rodikliai:

Strateginis veiklos planas parengtas siekiant įgyvendinti viziją - *Aukštos pedagoginės kultūros ikimokyklinio ugdymo įstaiga, Valdorfo pedagogiką praturtinanti inovatyviais ugdymo metodais atnaujintose netradicinėse ir moderniose ugdymo(si) erdvėse.*

Tam išskelti strateginiai tikslai:

I. Praplėsti ugdymo turinį inovatyviais ugdymo metodais, stiprinant vaikų sveikatos kompetenciją, kūrybines galias bei glaudesnę vaiko ir gamtos ryšį. **2019 m. veiklos plano kryptis** - Atnaujinti ugdymo programos turinį, integruojant lauko pedagogikos elementus. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas labai gerai: Atnaujintas ugdymo programos turinys. Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu 2019.06.23. Nr. T-350 programai pritarta. Atnaujintas ugdymo turinys pradėtas įgyvendinti nuo 2019.09.01. Įgyvendintas tarptautinis ilgalaikis projektas „Šimtas bičių Valdorfo pedagogikos 100-mečiui“; Respublikiniai projektai: „Tarptautinė veiklų savaitė lopšelio-darželio lauko aplinkoje“, „Ekologinio sąmoningumo ugdymas ikimokyklinėje ugdymo įstaigoje“, kiti trumpalaikiai ekologiniai – edukaciniai darželio projektai.

II. Bendradarbiaujant su steigėju ir socialiniais partneriais, parengti ir įgyvendinti darželio plėtros projektą, siekiant padidinti vietų skaičių darželyje. **2019 m. veiklos plano kryptis** - Parengti darželio plėtros projektą, siekiant padidinti vietų skaičių darželyje. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas gerai, nes siekiant tikslo rezultatų, buvo panaudotas bendruomenės turimas potencialas projektų rengimo, erdvių planavimo srityse, parengtas patalpų plėtros projektinis pasiūlymas pristatytas Savivaldybės administracijai. Buvo teikiama paraiška dėl finansavimo skyrimo, bendradarbiaujama ir konsultuojamasi su Savivaldybės administracija, lėšos, dėl sumažėjusio finansavimo, projektavimui neskirtos. Ieškant optimaliausių darželio plėtros galimybių, tęsiamos konsultacijos su Savivaldybės administracija ir Švietimo skyriumi.

III. Parengti ir įgyvendinti edukacinių erdvių pritaikymo projektus saugiam inovatyvių ugdymo modelių ir metodų vykdymui. **2019 m. kryptis** - Pagerinti ir užtikrinti saugias ugdymo(si) kieme sąlygas, palankias lauko pedagogikos elementų integravimui. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas puikiai, nes buvo pasiekti maksimalūs rezultatai: atlikti darželio teritorijos drenažo darbai - pakloti drenažo tinklai, atsėta veja, atsodinti želdynai, lauko aplinka praturtinta naujomis edukacinėmis erdvėmis: įrengta lauko klasė, gėlių labirintas, tuneliukas. Grupių aikštelės praturtintos naujomis ugdymo priemonėmis pažintinei – tiriamajai vaikų veiklai gamtoje, įrengtas aikštelių apšvietimas, suteikiantis galimybę pratęsti buvimo lauke laiką tamsesniu dienos metu. atnaujinta lietaus nuvedimo sistema, nuogrinda aplink darželio pastatą, lopšelio grupės tvorelė. Įsigytos edukacinės priemonės pažintinei –tiriamajai veiklai. 2019 m. pasiekti veiklos rezultatai įgalino pasiekti tiesiogiai vaiko sveikatai, kompetencijų plėtrai ir kūrybiškumo ugdymui reikšmingų rezultatų - vidutiniškai 1,5 val. pailgėjo buvimo lauke laikas. Tam daugiausia įtakos

turėjo įdiegtos naujovės: veiklos organizavimas kieme, lankstesnis veiklos planavimas, ugdomosios aplinkos gerinimas ir geresnis (lauko klasė, menų zonos) pritaikymas, lauko aikštelių apšvietimo atnaujinimas. Vaikų buvimo lauke laikas sudaro 32 proc. dienos laiko. Vaikų sergamumas, pradėjus įgyvendinti atnaujintą ugdymo programą ir taikyti lauko pedagogikos elementus, sumažėjo 36 proc.

II SKYRIUS 2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane	STRAPYJE ir veiklos plane suplanuoti rezultatai pasiekti: Pedagogų, taikančių lauko pedagogikos elementus dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus: planinė reikšmė – 60 proc.; pasiekta - 66 proc. Parengtų plėtros projektų skaičius: planinė reikšmė 1 vnt., pasiekta – 1 vnt. Darželio teritorijos su įrengtu drenažu dalis nuo bendro ploto: planinė reikšmė 50 proc., pasiekta – 100 proc.
1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.	Atnaujintos lauko pedagogikos elementais ugdymo turinio programos įgyvendinimas, veiklos organizavimas gamtinėje aplinkoje, lankstesnis veiklos planavimas ir sveikatos bei ekologinių projektų įgyvendinimas orientuotas į <i>vaikų saugumo ir sveikatos kompetencijos pažangos rezultatus</i> : vidutiniškai 1,5 val. pailgėjo buvimo lauke laikas; Vaikų buvimo lauke laikas sudaro 32 proc. dienos laiko;

			<p>Vaikų sergamumas, sumažėjo 36 proc.:</p> <p>2018 m. dėl ligos praleistų dienų sk. – 2851; 2019 m.- 1850.</p> <p>Darželis jau eilę metų išlieka patrauklus vaikus auginančioms Kauno miesto šeimoms, šiuo metu eilėje laukia 47, nepatekusiųjų yra 134.</p> <p>Kauno savivaldybės tarybos 2019-03-26 sprendimu Nr. T-106 Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“ finansų būklės kontrolė už 2019 m. įvertinta gerai.</p> <p>Finansinės ataskaitos pateiktos laiku ir viešai prieinamos darželio bendruomenei.</p> <p>Tikrinančios institucijos Vidaus darbo kontrolės vertinimo nevykdė.</p> <p>2019 m. dėl įstaigos darbo skundų nebuvo, finansiniai metai pabaigti be lėšų trūkumo, buvo sutaupyta darbo užmokesčio lėšų, darbuotojams išmokėti priedai. Asignavimai naudoti neviršijant sąmatų ir pagal paskirtį.</p>
1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas	<p>2019 m. įgyvendintas ERASMUS+ KA1 projektas (15056,00 eurai) The Path of Creativity Development: From Educators towards Children (liet. Kūrybiškumo ugdymo kelias: nuo ugdytojų link vaikų“), kurio metu 8 pedagogai turėjo galimybę išvykti į stažuotes Vokietijoje, Ispanijoje ir Graikijoje.</p> <p>Pateikta projekto galutinė ataskaita ES ŠMPF įvertinta 95 balais (iš 100 galimų).</p>

			<p>2019 m. pateikta paraiška ir gautas finansavimas (18638,00 eurai) ERASMUS+ KA1 projekto Back to the Nature: to the Environment to Grow up, to Create, to Explore (liet. „Atgal į gamtą: į aplinką augti, kurti, tyrinėti“) įgyvendinimui.</p> <p>Pratęstas projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (Nr. 09.2.2-ESFA-V-729-03-0001) įgyvendinamas, teikiant psichologo paslaugas ugdytiniams ir šeimoms; pradėtas įgyvendinti respublikinis projektas „Vaikų sveikos gyvensenos akademija“.</p> <p>Finansuojamas iš Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemone Nr. 08.4.2-ESFA-K-629 „Bendradarbiavimo skatinimas sveikatos netolygumų mažinimo srityje“.</p> <p>Įgyvendinamų projektų tikslai ir priemonės dera su strateginio plano kryptimis bei 2019 m veiklos plano tikslais.</p>
1.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas	Atnaujinta įstaigos internetinė svetainė atitinka bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms: užtikrintas prieinamumas (pritaikymo neįgaliesiems), vidinis informacijos apie pažeidimus teikimo kanalas ir kiti atitikties

		<p>paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas</p>	<p>reikalavimai, pagrindinė informacija apie įstaigą pristatyta užsienio (anglų) kalba, atnaujintas puslapis dizainas, sukurtas ir veikia D.U.K. meniu punktas, pažymint Valdorfo pedagogikos šimtmetį, sukurta paskyra su Valdorfo pedagogiką pristatančiais filmukais. Aktuali informacija nuolat atnaujinama, vieša informacija prieinama visuomenei. Siekiant užtikrinti vaikų teises ir vadovaujantis Bendruoju duomenų apsaugos reglamentu bei Darželio tarybos sprendimu, sukurta uždaroji svetainės dalis darželio bendruomenės nariams „Sužinok!“, kurioje talpinamos ugdymo proceso nuotraukos, kita svarbi darželio bendruomenei informacija. Pradėtas diegti elektroninis dienynas.</p>
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Įgyvendintas trijų etapų (ekologinis – pažintinis - meninis) tarptautinis projektas „Šimtas bičių Valdorfo pedagogikos 100-mečiui“.</p>	<p>Patobulintos pažintinės, komunikavimo ir meninės vaikų kompetencijos, sutelkta darželio bendruomenė, prasminga veikla pažymėtas Valdorfo pedagogikos 100-metis, įgyvendinta galimybė pasijusti pasaulinės Valdorfo bendruomenės nariais, puoselėjamas pasididžiavimas savo įstaiga.</p>
<p>3.2. Ugdymo ir darbo sąlygų pagerinimas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pastatyta ir įrengta lauko klasė; • Įsigyta ugdymo bei tyrinėjimo priemonių ir įrengta meteorologinių stebėjimų aikštelė; • Įrengtas gėlių labirintas; 	<p>Reikšminga įtaka įgyvendinamų tikslų sėkmingiems rezultatams ir vaikų saugumo ir sveikatos kompetencijos pažangos rodikliams; Efektyviai panaudojamos turimos patalpos, jos pritaikomos pakitusiems vaikų ir tėvų (globėjų) poreikiams bei ugdymo programos įgyvendinimui,</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Įrengtas papildomas žaidimo aikštelių apšvietimas; • Įrengta saugi laiptų ir rūšio grindų danga (PVC) į lauko drabužių rūbinę; • Išdažytos ir dekoruotos rūšio sienos; • Dviem grupėms įrengti roletai; • Suremontuota salė; • Pakeistos lubos bendro naudojimo ir administracinėse patalpose ; • Vienoje grupėje pakeistos grindys; • įrengta lietaus nuvedimo sistema, suremontuota nuogrinda ties pastato pietine siena; • nupirkta vienas naujas kompiuteris <p>Virtuvės įranga atnaujinta ilgalaikiu inventoriumi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Įsigyta bulvių skutimo mašina, blenderis, planetarinė maišyklė 	<p>užtikrinamas saugumas, padidėjęs pasitikėjimas darželiu.</p> <p>Sėkmingai pritraukiamos papildomos lėšos, racionalus ir efektyvus bendradarbiavimas su Savivaldybe. Sutelkta darželio bendruomenė (talkos), papildomai pritrauktos Paramos Valdorfo pedagogikai bendrijos „Šaltinėlis“ (12534,82), tikslingai, pagal sąmatas, panaudotos Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos, Valstybinių funkcijų vykdymo, Savivaldybės finansuojamų įstaigų veiklos (spec.) programų, GPM 2 proc. lėšos, pagal teiktus argumentuotus vadovo prašymus Steigėjui, buvo skirtos papildomos lėšos ugdymo ir darbo sąlygų gerinimui, priemonių įsigijimui. Pagerėję ugdymo sąlygos atitinka Lietuvos higienos normą HN 75:2016.</p> <p>Sukurtos šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios sąlygos sveikam ir kokybiškam maisto gaminimui.</p>
--	--

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ▼
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. vadovavimo pedagogų kvalifikacijos tobulinimui (gebėjimas motyvuoti pedagogus tapti reflektuojančiais praktikais)
6.2. švietimo įstaigos struktūros, procesų, išteklių valdymo (gebėjimas nustatyti materialinių, finansinių ir kitų išteklių, reikalingų švietimo įstaigai funkcionuoti, poreikį, jų šaltinius bei paskirstymo prioritetus, inicijuoti papildomų išteklių pritraukimą)

Direktorė _____

Audra Liaudanskienė 2020-01-17

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“
tarybos pirmininkas _____

Marius Astrauskas 2020-01-28

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas _____

Ona Gucevičienė _____

data

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.