

## KAUNO VALDORFO DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“ PSICOLOGINIO SMURTO IR MOBINGO POLITIKA

### I SKYRIUS BENDROJI DALIS

1. Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis (toliau-darželis) psicologinio smurto ir mobingo politikos (toliau – Politika) tikslas – numatyti ir įgyvendinti efektyvius ir veiksmingus veiksmus, siekiant apsaugoti darbuotojus nuo psicologinio smurto (pasireiškančio priekabavimų ir smurtu) ir mobingo rizikos.

2. Pagrindinės šios Politikos savokos:
  - 2.1. **atsakings asmuo** – darželio vadovo paskirtas asmuo, atsakingas už priešsmurtinę veiklą darželyje ir nustatyta tvarka organizuojantis psicologinio smurto ir mobingo darbe atvejo nagrinėjimą;
  - 2.2. **komisija** – darželio vadovo įsakymu sudaryta komisija, nagrinėjanti psicologinio smurto ir mobingo darbe atvejį;
  - 2.3. **nukentėjusysis** – darželio darbuotojas, patyręs ar galimai patyręs psicologinijį smurtą ir mobingą darbe;
  - 2.4. **pranešimas** – žodinis arba rašytinis informacijos pateikimas apie psicologinijį smurtą ir mobingą darbe;
  - 2.5. kitos sąvokos atitinkančios aktuose vartojamas sąvokas.
3. Politika taikoma visiems darželio darbuotojams nepriklausomai nuo jų užimamų pareigų ar sudarytos darbo sutarties rūšies.

### II SKYRIUS PSICOLOGINIS SMURtas IR MOBINGAS DARBE

4. Psicologinio smurto ir mobingo darbe įsisąmoninimas:

**Psicologinio smurto ir mobingo problemos darbe  
įsisąmoninimas**

Problemos atpažinimas

Priešsmurtinės strategijos formavimas



Priešsmurtinės strategijos formavimas

Prevencija

## 5. Psichologinis smurtas:

5.1. dažniausiai apibūdžiamas kaip *neprimtinis vieno ar kelių asmenų elgesys, kuris gali pasireikšti išvairiomis formomis;*

### PAGRINDINĖS PSICHOLGINIO SMURTO PASIREIŠKIMO FORMOS

#### Priekabiaivimas

Pasikartojantis ir  
sąmoningas išnaudojimas,  
grasinimas ir (arba)  
žeminiamas su darbu  
susijusiomis aplinkybėmis.

#### Smurtas

Vieno ar daugiau  
darbuotojų ar vadovų  
užpuolimas su darbu  
susijusiomis  
aplinkybėmis.

#### Priekabiaivimas ir smurtas gali pasireikšti:

- fiziniu, psichologiniu ir/ar seksualiniu išnaudojimu;
- neetišku elgesiu (vienu kartą ar sistemingai);
- nepagarbiu elgesiu kitų asmenų atžvilgiu.

5.2. *psichologinio smurto darbe apraškos* – nuolatinis darbuotojo ižeidinėjimas, nuolatinė nepagrista kritika, sarkazmas, pasikartojančios neigiamos pastabos, šaukimas, ignoravimas, šmeižtas, manipuliavimas, viešas žeminimas, noras išjuokti, tyčiojimasis, pasiekimų nuvertinimas, gasdinimas, priekabiaivimas, grasinimas panaudoti jęgą, ateisti iš darbo ir pan.

#### 6. Mobingas:

6.1. jęgų disbalansu parenti santykiai darbo vietoje, pasireiškiantys *nuosekliai ilgalaikiu netinkamu elgesiu*, nukreiptu prieš darbuotoją, kuriais pažeidžiama darbuotojo fizinė, socialinė ar psichologinė gerovė, mažinamas jo produktivumas bei pasitenkinimas darbu;

6.2. mobingą gali taikyti tiek vienas, kolektivo pritarimą ar galios svertų turintis asmuo, tiek darbuotojų grupė.

#### 7. Priešsmurtinė strategija darželyje:

7.1. kiek įmanoma greičiau sustabdys arba pakeisti neprūtinus veiksmus, kuriais késinamas i atskiro darbuotojo ar jų grupės garbę ir orumą, fizinį ar psichologinį asmens neliečiamumą;

#### 7.2. netoleruojama bet kokia psichologinio smurto ir mobingo forma;

7.3. visi asmenys, susiję su psichologinio smurto ir mobingo darbe atveju, turi galimybę išsakyti savo pozūrių;

#### 7.4. sprendimai turi būti priimami laikantis objektyvumo ir nešališkumo principu;

7.5. esant poreikiui, turi būti konsultuojamasi psichosocialinio darbo salygų gerinimo

klausimais su kitų įmonių, ištaigų ar organizacijų specialistais.

8. Darbuotojų, patyruisių arba galimai patyruisių psichologinių smurtą ir mobingą darbe, veiksmų schema pateikta 1 priede.

### **III SKYRIUS** **PSICOLOGINIO SMURTO IR MOBINGO DARBE ATVEJU REGISTRAVIMO IR NAGRINĒJIMO TVARKA**

9. Darbuotojas, pagrįstai manantis, kad prieš ji naudojamas psichologinis smurtas ir mobingas, turi teisę apie tai pranešti žodžiu arba raštu atsakingam asmeniui.
10. Pranešime darbuotojui rekomenduoja nurodyti:
  - 10.1. įvykio situaciją, apraiškas ir aplinkybes;
  - 10.2. ar netinkamai elgési darželyje dirbantis asmuo ar kitas asmuo (klientas ir kt.), jei yra žinoma, pateikti detalesnę informaciją (vardą, pavardę ir pan.);
  - 10.3. galimus liudininkus;
  - 10.4. pateikti kitą turimą informaciją (teisėtai padarytus garso išrašus, susirašinėjimus ir pan.).
  11. Visus pranešimus atsakinges asmuo registruoja neviešame registre (2 priedas).
  12. Jei pranešimas gaunamas paštu, dokumentų valdymo funkcijas atliekantis darbuotojas pranešimo neregistravo. Nedelsdamas, bet ne vėliau kaip kitą darbo dieną, ji perduoda atsakingam asmeniui, kuris užregistruoja ji tam skirtame registre.
  13. Atsakinges asmuo gautą informaciją nedelsiant, bet ne vėliau kaip kitą darbo dieną, turi pateikti darželio vadovui.
  14. Darželio vadovas gavęs pranešimą iš atsakingo asmens ji apsvarsto, nurodo atsakinges asmeniui ar reikia išnagrinėti psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejį ir sudaro komisiją psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejo nagrinėjimui.
  15. Pagrindinės komisijos funkcijos:
    - 15.1. ivertinti gautą informaciją apie patirtą psichologinių smurtą ir mobingą per įmanomai trumpiausią laiką, bet ne vėliau kaip per 5 darbo dienas nuo pranešimo gavimo dienos;
    - 15.2. apklausti pranešimą pateikus asmenį ir asmenį, kurio elgesys skundžiamas (šalys apklausamos atskirai). Prieikus apklausti kitus asmenis, galinčius suteikti papildomas informacijos, jei to pageidauja pranešimą pateikęs asmuo. Visos apklausos turi būti protokoluojamos;
    - 15.3. jei reikia, surinkti papildomą informaciją, susijusią su pranešimu, išsiaiškinti papildomas įvykio aplinkybes;
    - 15.4. išnagrinėti psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejį per įmanomai trumpiausią laiką, bet ne vėliau kaip per 1 mėnesį nuo pranešimo gavimo dienos;
    - 15.5. išnagrinėjus psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejį, pateikti išvadą darželio vadovui, kuris priima sprendimą dėl tolimesnių veiksmų ir (ar) priemonių taikymo. Apie priimtą sprendimą informuoti darbuotoją, pateikusį pranešimą (jei darbuotojas to pageidavo).
  16. Atsakinges asmuo, komisija turi teisę:
    - 16.1. siūlyti darželio vadovui, nukentėjusiųjam suteikti galimybę neatvykti į darbo vietą, kol bus nagrinėjimas pranešimas;
    - 16.2. jei sunku išsiaiškinti netinkamo elgesio aplinkybes ar abejojama pranešimo dėl

patirto netinkamo elgesio pagrįstumu, suderinės su darželio vadovu, kreiptis konsultacijai i  
psychologą;

16.3. teikti pasiūlymus darželio vadovui dėl tolimesnių veiksmų priėmimo nukentėjusio ir asmens, kuris elgési netinkamai ar dėl kurio darbuotojas patyré psychologini smurtą ir mobingą, atžvilgiu;

16.4. rekomenduoti darželio vadovui atmesti pranešimą, kaip nepagrišta.

### 17. Pranešimo nagrinėjimo principai:

17.1. nekaltumas – asmuo laikomas nekaltu iki bus primtas sprendimas dėl jo netinkamo elgesio;

17.2. operatyvumas – atvejo nagrinėjimas atliekamas per įmanomai trumpiausią terminą;

17.3. betarpiskumas – visiems su atveju susijusiems asmenims (nukentėjusiam, smurtavusiam ar galimai smurtavusiam darbuotojui, liudininkui (-ams)) sudaromos visos galimybės pateikti paaiškinimus;

17.4. nešališkumas – atvejis nagrinėjimas objektyviai, be išankstinių nuostatų dėl aplinkybių vertinimo.

### 18. Konfidencialumas:

18.1. atsakingas asmuo ir komisija privalo užtikrinti konfidencialumą. Draudžiama atskleisti bet kokią informaciją, susijusią su psichologinio smurto ir mobingo darbe nagrinėjimu, nagrinėjimo procese nedalyvaujantiems asmenims;

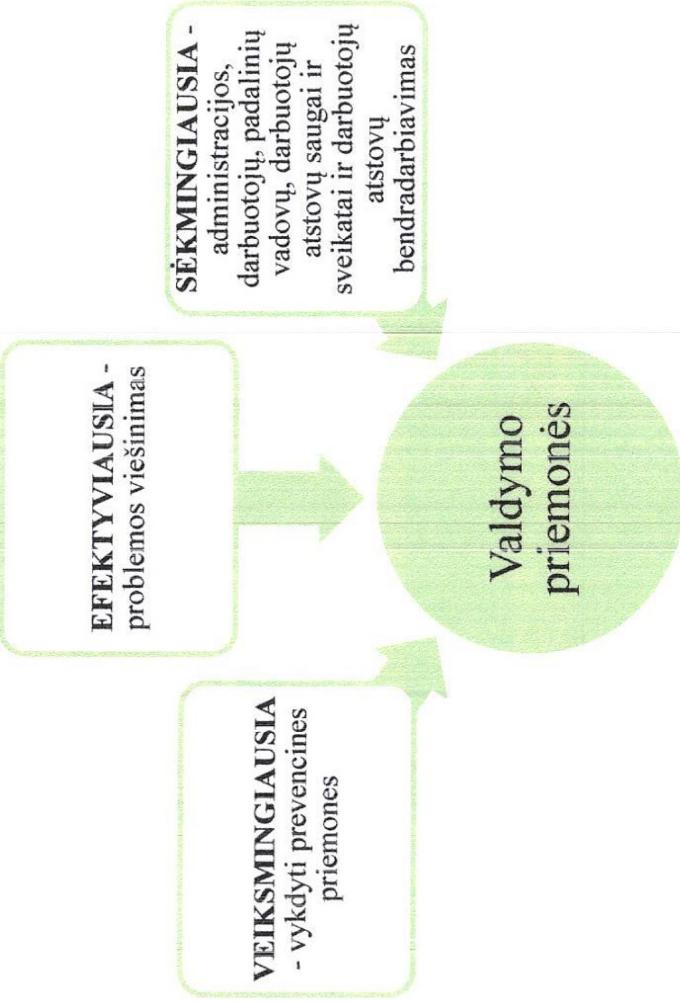
18.2. išstaiga užtikrina darbuotojo, pateikusio pranešimą, konfidencialumą;

18.3. bet koks persekiojimas ar priesikas elgesys prieš darbuotoją, kuris pateikė pranešimą dėl patirto psichologinio smurto ir mobingo, yra draudžiamas ir yra laikomas šiurkščiu darbo pareigų pažeidimu.

## IV SKYRIUS

### PREVENCIJA IR VALDYMAS

19. Siekiant sumažinti ir suvaldyti psichologinių smurta ir mobingų darbo aplinkoje, turi būti numatytos ir įgyvendintos psichosocialinės rizikos valdymo prevencijos priemonės.



20. Istaigoje numatyto pagrindinės prevencinės priemonės:

**20.1. psichosocialinės aplinkos gerinimas:**

20.1.1. užtikrinti teisingumą ir saugumo jausmą darbo vietoje. Pagarbiai ir objektyviai vertinti darbuotojų galimybes, jų darbo rezultatus, sažiningai skirstytį darželio išteklius ir teisingą atlygi už darbą. Siekti, kad darbuotojų darbo kruvis būtų optimalus ir, kad užduotims atlkti pakaktų laiko;

20.1.2. gerinti darbuotojų darbo ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą;

20.1.3. atsižvelgti į darbuotojų bendradarbiavimą kartu (ar darbuotojams patinka dirbtu kartu, ar sutaria ir dirba vieningai, ar darbai paskirstomi tolygiai, kaip sekasi kartu dirbtu skirtingų profesijų specialistams, ar dažnai vyksta konfliktai);

20.1.4. darbuotojams turi būti aišku, ko iš jų tikimasi darbe. Darbas turi būti aiskai apibrėžtas, darbuotojai turi būti tinkamai aprinkyti konkrečiam darbui;

20.1.5. darbuotojai turi pasitikėti savo tiesioginiu vadovu, tiesioginis vadovas turi rūpintis kaip jaučiasi jam pavaldūs darbuotojai;

20.1.6. siekiant išvengti psichologinio smurto ir mobingo darbo aplinkoje atvejų padaugėjimo, reikia vengti besitešiančių streso situacijų, stebėti atvejus, kai darbuotojai neatvyksta į darbą dėl ligos;

**20.2. fizinės darbo aplinkos gerinimas:**

20.2.1. užtikrinti, kad darbo vietos būtų patogios ir saugios – atitinkančios darbo vietoms nustatytus teisės aktų reikalavimus;

20.2.2. užtikrinti, kad darbo priemonės būtų techniškai tvarkingos ir prižiūrimos;

20.2.3. užtikrinti, kad būtų sudarytos salygos darbuotojų poilsio pertraukėlams;

**20.3. psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejų registravimas ir nagrinėjimas:**

20.3.1. darbuotojai turi būti informuoti apie galimybę pranešti apie patirtą ar galimai patirtą psichologinį smurtą ir mobingu darbe;

20.3.2. darbuotojų psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejai registruojami ir nagrinėjami darželyje nustatyta tvarka;

**20.4. darželio kultūros ugdymas:**

20.4.1. darbuotojams turi būti užtikrintos saugios ir sveikatai nekenksmingos darbo salygos visais su darbu susijusiais aspektais;

20.4.2. darbuotojai turi būti informuoti, kad psichologinis smurtas ir mobingas néra toleruojamas;

20.4.3. darbuotojų ir vadovų bendradarbiavimas turi būti pagrįstas pagarba ir atvirumu;

20.4.4. užtikrinti darbuotojų kultūros ugdymą per neformalų bendravimą, „team building“ metodų diegimą;

**20.5. darbuotojų informavimas ir mokymas:**

20.5.1. visi darbuotojai turi būti informuojami (susirinkimų ar susitikimų metu) apie darželyje talkomą Politiką, siekiamo pozityvaus elgesio taisykles, vykdomas priemones;

20.5.2. darbuotojams turi būti pateikiama vieša informacija (plakatai, lankstinukai, atmintinės ir pan.), siekiant suteikti žinių apie psichosocialinius veiksmus, iš ką reikia kreiptis juos patyrus, jų poveiki, prevencines priemones ir pan.;

20.5.3. darbuotojams ir vadovams turi būti organizuojami mokymai siekiant, kad:

20.5.3.1. darbuotojai būtų mokomi: kaip nustatyti galimas psichologinio smurto ir mobingo situacijas, kokie galimi psichologinio smurto ir mobingo šalinimo sprendiniai, bendravimo įgūdžiai, kurie padėtų išvengti psichologinio smurto ir mobingo darbe, ir (ar) ji sumažinti, kaip skatinti teigiamą aplinką darbe bei teisinių gynimo galimybes;

20.5.3.2. vadovai būtų mokomi: suprasti ir paaiškinti darželio priešmurtinę strategiją, pastebėti netinkamą savo ir darbuotojų elgesį, ivertinti darbo aplinką ir numatyti priemones, kurios padėtų išvengti psichologinio smurto ir mobingo darbe, padėti nukentėjusiems darbuotojams, pagal galiojančius teisės aktus užtikrinti informacijos konfidencialumą apie darbuotojus, patyrusius psichologinį smurtą ir mobingą darbe, palaikyti darbuotojus ir skatinti abipuse pagerba grištą darbo aplinką;

#### **20.6. pagalbos suteikimas psichologinį smurtą ir mobingą darbe patyrusiems asmenims:**

20.6.1. užtikrinti visų reikalangių specialistų (psichologų, psichiatrų ir kitų) pagalbą nukentėjusių, kuris gali jausti nerimą, baimę, irzlamą, miego sutrikimus, pyktį, susierzinimą ir kitus psichologinius požymius;

20.6.2. nukentėjusiųjam užtikrinti reintegracija į darbovietę arba perkėlimą į kitą darbą;

20.6.3. esant poreikiui, nukentėjusiųjam suteikti pagalbą krepiantis į teismą;

#### **20.7. kraštininių priemonių taikymas smurtautojui:**

20.7.1. raistiški išpejimai, perkėlimas į kitą skyrių ar pareigas, atleidimas iš darbo. Prieš taikant šias priemones abi pusės turi būti objektyviai išklausytos (atsižvelgta į paaškinimus, aplinkybes, ankstesnį smurtautojo elgesį), inicijuojamas neformalus pokalbis su smurtautoju, skiriama psichologo konsultacija.

21. Istaigos vadovas paskiria asmenį, atsakingą už prevencinių priemonių organizavimą ir įgyvendinimą.

22. Prevencines priemones turi būti peržiūrimos (atsižvelgiant į darželyje nustatytas psichologinio smurto ir mobingo darbe apraškas) ir, esant poreikiui, atnaujinamos.

23. Išnagrinėjus psichologinio smurto ir mobingo darbe atvejį gali būti numatomos papildomos prevencinės priemonės.

#### **V SKYRIUS**

#### **BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS**

24. Už melagingus pranešimus darbuotojai atsako Lietuvos Respublikos teisės aktų nustatyta tvarka.

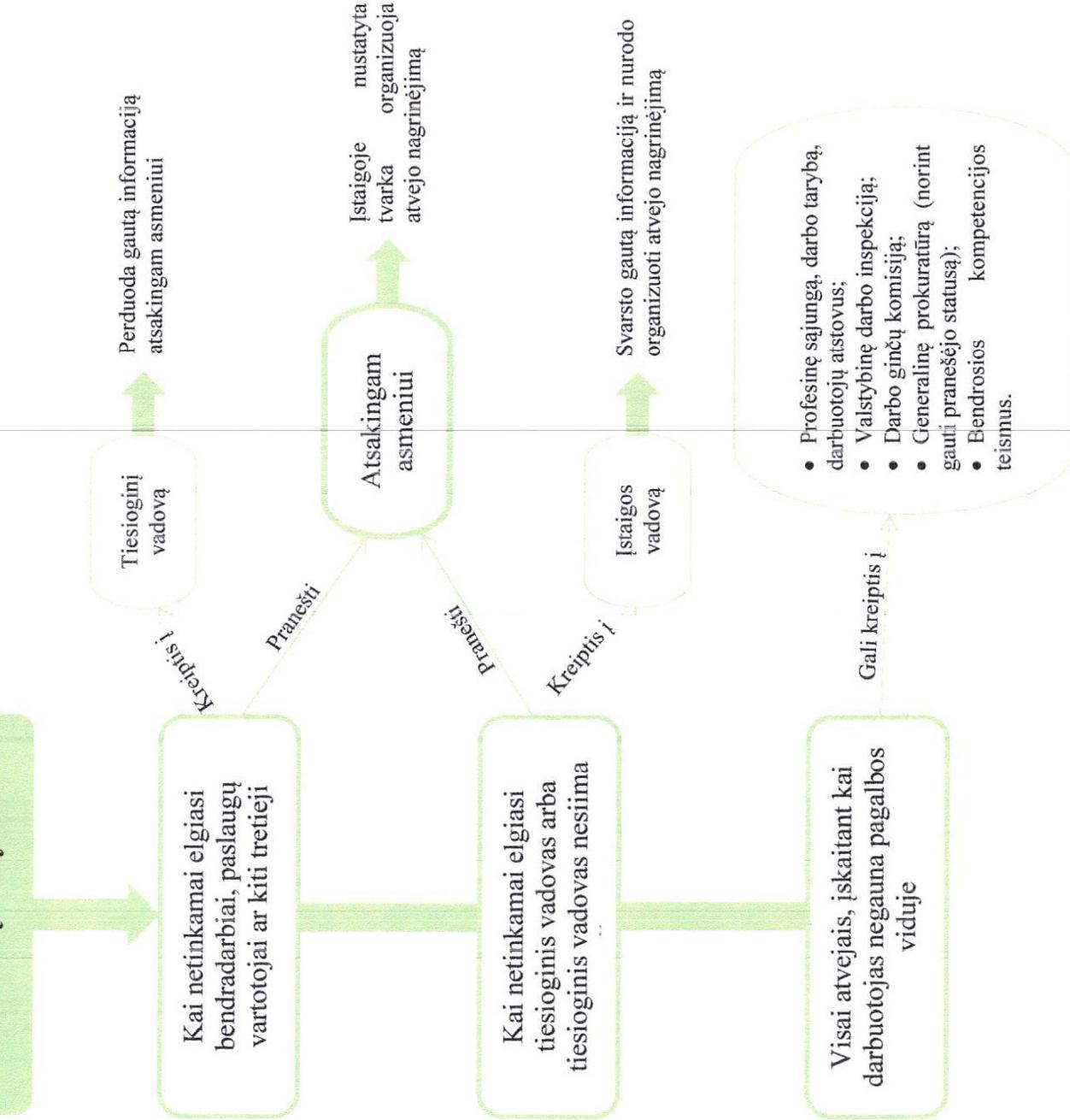
25. Darbuotojai turi teisę teikti pasiūlymus dėl Politikos nuostatų tobulinimo.

---

## KAUNO VALDORFO DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“

### DARBUOTOJU, PATYRUSIŲ ARBA GALIMAI PATYRUSIŲ PSICHOLOGINI SMURTA IR MOBINGĄ DARBE, VEIKSMŲ SCHEMA

#### Veiksmų taikymas



- pagrindiniai veiksmai;
- galimi kitų veiksmų.

Eil.	Pranėsimą teikiančio asmenis vardas, pavardė	Pateikimo data	Trumpos psichologinio smurto ir mobingio darbe atvejų aprasymas	Prilikas sprindimai				

## PSICOLOGINIO SMURTO IR MOBINGO DARBE PRANEŠIMŲ REGISTRAS

### KAUNO VALDORFO DARBELIO „SALTINELIS“

Kauno Valdorfo darbelio „Saltinėlis“  
 psichologiniu smurto ir mobingio politikos  
 2 priedas

( ) ( )